



## **Relazione di gestione al consuntivo dell'esercizio 2024**

### **approvata dal Consiglio di Amministrazione**

**nella seduta del 17/04/2025**

La Fondazione San Filippo Neri, già persona giuridica di diritto pubblico qualificata come IPAB, è stata costituita il 28 agosto 2008, con Decreto del Presidente della Regione Emilia-Romagna. È riconosciuta come persona giuridica di diritto privato ed iscritta nel registro regionale delle persone giuridiche n° 669.

Al fine di inquadrare, l'ente nella giusta prospettiva istituzionale, giova ricordare che, a norma dello Statuto, la Fondazione ha lo scopo di proporsi come ente dedicato alla promozione dell'educazione e della formazione. Lo scopo sociale è stato confermato anche nella modifica ed integrazione della Statuto, approvata con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 28/01/2020 e successivamente ratificata dalla Regione, con determina numero 3928, del 06/03/2020.

La Fondazione finalizza il suo patrimonio di esperienze, competenze, strutture e mezzi a favorire lo studio, l'approfondimento, la discussione e il confronto sulle metodologie educative, sulla promozione e la diffusione dell'educazione, in completa sinergia con il territorio locale. A partire dalle finalità statutarie ed in continuità con gli anni passati, anche nell'esercizio 2024 l'attività si è sviluppata seguendo tre principali linee di intervento:

1. ***Servizi convittuali ed educativi***
2. ***Progetti per la formazione, l'orientamento scolastico, la promozione dell'agio per i giovani***
3. ***Valorizzazione del patrimonio***

Durante l'esercizio 2024 il Consiglio di amministrazione, costituito da: Presidente, Luciana Borellini, Vicepresidente Vincenzo Villani, consiglieri Paola Bonfreschi, Carlo Guidetti e Giordano Riccò ha assunto atti organizzativi e gestionali che hanno permesso di addivenire al risultato di gestione come di seguito meglio descritto.

### **1. Servizi convittuali ed educativi**

## **Portierato**

Il servizio è erogato sulla base di specifica convenzione; in particolare gli attuali rapporti giuridici ed economici, sono definiti dalla “**Convenzione per la gestione degli spazi e dei servizi comuni tra Ergo e la Fondazione San Filippo Neri**”, sottoscritta il 29/09/2022 e con durata 4 anni accademici e pertanto fino al 30/09/2026, con possibilità di proroga per analoga o diversa durata.

La convenzione ha come finalità la gestione del servizio di portierato e di altre attività di accoglienza per la residenza universitaria, e per tutto il complesso, allo scopo di realizzare iniziative, rivolte ai giovani studenti universitari e no, servizi che la Fondazione eroga principalmente a favore di Ergo.

In base al disciplinare tecnico-operativo, sottoscritto fra le parti, il servizio di portierato è attivo 24 h, con funzioni di natura organizzativo-gestionale, funzioni amministrative-contabili, nonché di vigilanza e controllo. Il servizio di portierato è inoltre investito del presidio degli spazi che possono essere utilizzati anche da soggetti esterni.

Nel 2024 gli operatori in forza sono stati: un Coordinatore Responsabile part-time 33 ore; un addetto al servizio portineria full-time 38 ore; due addetti al servizio portineria part-time 36 ore; un addetto servizio portineria part-time 30 ore, e un addetto al servizio portineria part-time 25 ore.

La residenza universitaria ha capienza massima per 169 studenti e nel corso dell'esercizio si sono alternate 317 persone (posti assegnati).

Le sale studio e le stanze comuni, generalmente chiuse all'utenza esterna, durante l'esercizio 2024, sono state utilizzate per eventi, a vario titolo organizzati, in particolare gli eventi svoltisi sono stati 140 molti di formazione ed incontri lavorativi, ma anche convegni e seminari. Sono stati ospitati il Festival della Filosofia ed il Salone dell'Orientamento. Le persone che hanno fruito degli spazi nei diversi eventi del 2024 sono state indicativamente 6900.

Nell'anno 2024 il servizio ha prodotto ricavi per € 215.499,00 a fronte di una previsione di € 215.500,00, con uno scostamento di € 1,00 per arrotondamenti che sarà compensato nell'esercizio 2025, pertanto i ricavi coincidono con gli importi definiti in base alla nuova convenzione che prevede un rimborso annuo onnicomprensivo di € 215.500,00.

## **Studentato e Famiglie accoglienti**

Lo Studentato San Filippo Neri è un servizio residenziale, rivolto a studenti, a partire del 16° anno di età, residenti fuori sede ed iscritti presso scuole secondarie di secondo grado modenesi. È prevista una retta a carico della famiglia stabilita in € 400,00 Il Servizio è collocato all'interno della Residenza Universitaria, presso il Comparto San Filippo Neri, ai sensi della Convenzione tra Fondazione ed ER.GO, e prevede l'alloggio in stanza doppia, 7 giorni su 7, durante l'anno scolastico, escluso il periodo delle vacanze natalizie.

Gli studenti sono chiamati ad organizzare e a gestire in modo autonomo e responsabile i propri ritmi di vita quotidiani, occupandosi della pulizia degli spazi e della preparazione dei pasti. Tutti gli aspetti educativi e di tutela, nonché le relazioni con la scuola, restano in capo alla famiglia, oltre al supporto operativo e di coordinamento in capo alla Fondazione. Nel corso dell'anno il coordinatore dello Studentato ha messo a disposizione spazi di colloquio individuale con i ragazzi ospiti, a settimane alterne e in caso di ravveduto disagio, o segnali di grande sofferenza, ha relazionato a mezzo e-mail ai genitori rispetto a tali difficoltà. Tali colloqui rappresentano un'opportunità per gli studenti finalizzata, al monitoraggio del comportamento e del benessere degli stessi e al tempestivo intervento rispetto a situazioni di disagio o difficoltà.

Per l'anno scolastico 2023/2024 sono stati presenti n.4 studenti.

Nell'anno 2024 il servizio studentato ha prodotto, complessivamente, ricavi per € 15.200,00 a fronte di una previsione di € 19.200,00 con uno scostamento negativo di € 4.000,00. Lo scostamento è determinato dalle minori richieste rispetto alle previsioni. Da settembre a dicembre erano stati previsti 7 ospiti, a fronte degli 4 iscritti.

### **Comunità per l'Autonomia**

La Comunità per l'Autonomia “San Filippo Neri” è una struttura socio-educativa residenziale autorizzata ad accogliere n. 12 adolescenti e/o giovani adulti (16 – 21 anni), oltre n. 4 posti in deroga, attivi nel primo semestre 2024 su richiesta dal Comune di Modena. Il servizio è erogato in osservanza della “Direttiva in materia di affidamento familiare, accoglienza in comunità e sostegno alle responsabilità familiari” di cui alla Deliberazione di Giunta dalla Regione Emilia-Romagna n. 1904/2011 e successive integrazioni e modificazioni, che definisce i requisiti per l'acquisizione e per il mantenimento dell'autorizzazione al funzionamento.

La Comunità per l'Autonomia “San Filippo Neri” è autorizzata al funzionamento con Determinazioni dirigenziali del Settore Politiche Sociali del Comune di Modena n. 827 del 24/07/2015, n. 1350 del 29/07/2016, n. 1655/2018 del 07/09/2018 e n. 793 del 15/05/2020.

In esito ad una specifica Gara di Appalto, per il collocamento di minori stranieri non accompagnati, la Fondazione ha sottoscritto con il Comune di Modena, dal 01.01.2022, un contratto di servizio della durata di quattro anni, rinnovabile per ulteriori 6 mesi.

Per erogare il servizio è necessario garantire almeno 180 ore settimanali, di educativa e 63 ore settimanali di presidio notturno (ore 23.00 – 8.00) da parte di adulti accoglienti.

L'équipe educativa, che segue sia la Comunità “San Filippo Neri”, sia il Gruppo Appartamento “Ad-Agio”, è composta da figure in possesso dei requisiti culturali e professionali previsti dalla Direttiva Regionale citata.

Anche l'esercizio 2024 è stato caratterizzato da un avvicendamento di personale, sia per ragioni organizzative sia per scelta individuale dei singoli operatori, che alla data del 31 dicembre sono quantificati complessivamente in: un Coordinatore Responsabile full-time 36 ore; sei educatori full-time 36 ore; tre addetti alla sorveglianza notturna, di cui due part-time 27 ore e uno part-time 9 ore.

La gestione del servizio implica le seguenti attività:

- programmazione educativa, individuale e di gruppo, in funzione di obiettivi di autonomia e integrazione, con riferimento ai seguenti ambiti prioritari: salute psico-fisica, iter di regolarizzazione, costruzione dell'identità, apprendimento dell'italiano L2, formazione professionale, cittadinanza e legalità, accusabilità, socializzazione, conoscenza del territorio;
- organizzazione della struttura, con particolare riferimento ai tempi e agli spazi (presidio educativo, ordine e pulizia, manutenzione, forniture, preparazione dei pasti, accompagnamenti, etc.), in un'ottica di sicurezza e funzionalità;
- raccordo con Servizi Sociali e Sanitari, Scuole, gli Enti di Formazione, aziende e realtà non profit del territorio;
- gestione amministrativa, acquisizione, conservazione, integrazione della documentazione dei minori, nonché produzione di documenti di competenza;
- segnalazione alle Autorità competenti, in collaborazione con il Servizio inviante, rispetto a situazioni che possano costituire pregiudizio per la tutela dei minori e per la pubblica sicurezza.

Nel 2024 sono stati complessivamente accolti n. 30 minori stranieri non accompagnati (n. 17 in meno rispetto dell'annualità precedente, in cui si era verificato un picco di arrivi), di n. 14 Tunisia, n. 5 Marocco, n. 5 Pakistan, n. 4 Albania, n. 1 Costa d'Avorio, n. 1 Ghana.

Per effetto del turnover, sono stati effettuati n. 14 inserimenti e n. 17 tra dimissioni e trasferimenti presso il Gruppo Appartamento ad altissima autonomia. In relazione a n. 13 minori, sono emerse fragilità sociali e/o sanitarie tali da configurare la condizione di "caso complesso" ai sensi della Direttiva Regionale di riferimento. Tutti i ragazzi accolti hanno frequentato corsi di italiano L2, ad eccezione di n. 4 ragazzi già in possesso di competenze linguistiche avanzate. Inoltre, n. 14 minori sono stati inseriti in percorsi formativi professionalizzanti e n. 4 minori sono stati assunti da aziende del territorio con regolare contratto di lavoro. Da una valutazione relativa agli esiti dei percorsi dei ragazzi dimessi, non considerati i casi complessi, è emersa una situazione positiva.

Nel corso del 2024 è stato svolto un percorso di supervisione a cura di due psichiatre afferenti al Gruppo PER del Centro Psicoanalitico di Bologna; l'attività è stata articolata in n. 10 incontri a cadenza mensile di n. 2 ore cad.

Nell'anno 2024 il servizio ha prodotto ricavi per € 355.622,85 a fronte di una previsione di € 339.450,00, con uno scostamento positivo di 16.172,00, a fronte di una revisione dei prezzi da parte del Comune di Modena, come disposto dal capitolato descrittivo e prestazionale, art.36 dell'Accordo Quadro per l'accoglienza dei MNSA.

In applicazione a ciò a far data da gennaio 2024 le rette pro die pro capite per l'accoglienza è passata da 77,50 euro a € 81,30. Sono da aggiungere i maggiori ricavi per € 36.335,25, per l'accoglienza dei minori stranieri in deroga con retta pro die € 50,00.

## **Gruppo Appartamento**

Il Gruppo Appartamento "Ad-Agio" è un servizio socio-educativo residenziale capace di accogliere n. 4 adolescenti e/o giovani adulti (17 – 21 anni), oltre 1 persona in deroga.

Il servizio è disciplinato dalla Direttiva Regionale, più sopra citata, ed è autorizzato al funzionamento con Determinazione del Dirigente del Settore Politiche Sociali del Comune di Modena n. 2868 del 21/12/2018, rinnovata con Determinazione Dirigenziale n. 3379 del 05/12/2023, ed è pensata in un'ottica di continuità e sviluppo rispetto all'impianto organizzativo e metodologico della Comunità per l'Autonomia "San Filippo Neri".

Anche per il gruppo appartamento valgono le considerazioni più sopra ricordate in merito al contratto di servizio con il comune di Modena. Al termine della gara elettronica il servizio è stato acquisito per quattro anni e con una retta giornaliera di € 55,00 per ospite.

Come previsto dalla Direttiva di riferimento e dal suddetto Contratto di servizio, la struttura è caratterizzata da un impianto educativo ad altissima autonomia, caratterizzato dalla presenza di n. 6 ore di educativa individuale a settimana per ciascun ragazzo presente, per un totale di n. 24 ore a settimana, oltre al presidio notturno da parte di adulti accoglienti. L'équipe, che segue sia il Gruppo Appartamento sia la Comunità, è composta dalle figure di cui al precedente paragrafo ed opera in base a metodologie organizzative ed educative comuni ad entrambi le strutture.

Sono stati complessivamente accolti nell'annualità di riferimento n. 12 minori stranieri non accompagnati, di cui n. 4 Tunisia, n. 3 Marocco, n. 3 Pakistan, n. 1 Albania e n. 1 Gambia. Per effetto del turnover, sono stati effettuati n. 8 inserimenti a fronte di n. 10 dimissioni. Tutti i minori accolti hanno frequentato percorsi scolastico-formativi professionalizzanti. Inoltre, n. 3 minori sono stati assunti da aziende del territorio con regolare contratto di lavoro. Da una valutazione relativa agli esiti dei percorsi dei ragazzi dimessi nel periodo di riferimento, effettuata in base alle informazioni

disponibili in termini di follow up sulla condizione abitativa e occupazionale e sullo stile di vita, è emersa una situazione positiva nella totalità dei casi dimessi.

Nell'anno 2024 il servizio ha prodotto ricavi per € 84.138,00 a fronte di una previsione di € 80.300,00, con uno scostamento positivo di € 3.838,00, dovuto come per la comunità alla revisione dei prezzi che ha comportato una modifica della retta che è passata da 52,45 euro a € 55,00 da gennaio 2024.

### **Struttura di accoglienza per Minori stranieri non accompagnati in deroga denominato progetto “ANTARES”**

Nell'ambito del sistema di accoglienza per minori stranieri non accompagnati del territorio modenese, a fronte di ingenti flussi migratori nelle scorse annualità, è emersa l'esigenza del Comune di Modena di contrattualizzare e mettere a sistema un numero ulteriore di posti di accoglienza con la finalità di garantire l'accoglienza ad un numero maggiore di minori e al contempo di superare collocazioni alberghiere, attivate in via emergenziale. A tal proposito in via esplorativa è stata richiesta a tutti i gestori dell'Accordo Quadro la disponibilità ad attivare ulteriori posti di accoglienza, in continuità con la progettualità e le linee guida dell'Accordo quadro in essere.

La Fondazione San Filippo Neri ha accolto la richiesta dell'Amministrazione Comunale, garantendo l'attivazione di una struttura temporanea di accoglienza dotata di n. 7 posti, ubicata presso la struttura “Ostello San Filippo Neri”, denominata “Antares”, dal giorno 06 novembre 2023 fino al 04 novembre 2024. La retta pro die pro capite per l'accoglienza dei minori nell'ampliamento del servizio in oggetto è fissata in € 70,00.

“Antares” è una struttura socio-educativa residenziale per minori stranieri non accompagnati, in deroga ai sensi della D.G.R. 1490/2014, caratterizzata da un impianto educativo ad altissima autonomia, capace di accogliere fino a n. 7 utenti, con caratteristiche definite dalla D.G.R. 1904/2011 per la tipologia di struttura “Gruppo Appartamento”, autorizzata con determina del Comune di Modena n. 2710/2023 del 30/10/2023.

Ad eccezione dei pasti, le attività del quotidiano (cura degli spazi di vita, impegni settimanali, etc.) sono gestite dai ragazzi in forma autonoma, in un'ottica di cooperazione, con la supervisione degli educatori. Gli operatori, e in particolare l'educatore di riferimento, promuovono infatti il coinvolgimento attivo del ragazzo, realizzando interventi di informazione, formazione e responsabilizzazione. In linea con quanto definito dalla D.G.R. 1904/2011 per la tipologia di struttura “Gruppo Appartamento”, sono garantite almeno n. 6 ore di educativa a settimana per ciascun minore accolto presso “Antares” ed è garantito il presidio notturno di un adulto accogliente 7 giorni su 7, 365 giorni l'anno, dalle ore 23.00 alle ore 8.00.

Nell'anno 2024 sono stati accolti presso "Antares" n. 9 minori non accompagnati, di cui n. 5 Pakistan, n. 2 Albania, n. 1 Costa d'Avorio e n. 1 Ghana. Tutti i predetti minori sono stati inseriti in corsi di italiano L2, ad eccezione di uno frequentante un percorso professionalizzante.

Nel trimestre settembre – novembre 2024, su indicazione del Comune di Modena, in considerazione di una contrazione del numero degli arrivi, si è andati al progressivo decremento del numero dei posti attivi presso "Antares", fino ad arrivare alla chiusura di tale struttura temporanea.

Nell'anno 2024 il servizio ha prodotto ricavi per € 136.643,22 per l'accoglienza di cui sopra con retta pro die pro capite fissata in € 73,43.

## **Ski College**

Lo Ski College è un servizio educativo-residenziale per ragazzi frequentanti il Liceo Scientifico per gli Sport invernali "Cavazzi" -sede distaccata di Pievepelago- che il MIUR ha autorizzato per l'anno scolastico 2019-2020 e per il successivo quinquennio.

Il servizio sopra descritto è stato affidato alla Fondazione dal comune di Pievepelago già dall'anno scolastico 2020/2021, e con determina del comune di Pievepelago n. 208 del 03/09/2024 il servizio è stato affidato alla Fondazione per gli anni scolastici 2024/2025 e 2025/2026 a fronte di un corrispettivo di 89.700,00 oltre iva, fino ad un massimo di 20 utenti, e di 105.000,00 oltre iva qualora i frequentanti superino il numero di 20.

Il servizio ha previsto il coinvolgimento diretto di due educatori, fino al 06 giugno 2024, una tirocinante, e di tre educatori dal 15 settembre 2024 oltre ad un coordinatore per 12 ore settimanali, oltre alle attività indirette di direzione e progettualità espresse dalla corralità dei servizi della Fondazione.

Il servizio convittuale garantito dalla Fondazione San Filippo Neri presidia il raccordo con le famiglie in conformità a quanto previsto dal nuovo regolamento adottato nel corso dell'esercizio e garantisce:

- ✓ Coordinamento delle attività fra i diversi soggetti pubblici e privati. In particolare, la Fondazione tramite la figura del coordinatore garantisce il punto di raccordo tra l'istituzione scolastica, le federazioni sportive e il Comune di Pievepelago. La Fondazione indirizza e verifica le modalità di ospitalità eseguite dall'Hotel Galli.
- ✓ Attività educativa residenziale, in un'ottica di sostegno al processo educativo finalizzato all'acquisizione di consapevolezza e autonomia
- ✓ Integrazione e raccordo con il percorso scolastico e sportivo gestito dalla Scuola

- ✓ Accoglienza e relativa vigilanza nelle fasce orarie comprese dal termine delle lezioni e fino alle ore 22:00 di norma sette giorni su sette
- ✓ Presenza nel momento dei pasti dal lunedì al venerdì
- ✓ Organizzazione del tempo extrascolastico: sostegno allo studio ed attività per il tempo libero

Per le attività sopradescritte gli studenti hanno fatto riferimento alle figure di Tutor/Educatori individuati della Fondazione San Filippo Neri.

Nell'anno 2024 il servizio ha prodotto ricavi per € 101.664,00 a fronte di una previsione di 49.890,00, registrando maggiori ricavi, motivata dalla conferma dell'affidamento del servizio da parte del comune di Pievepelago anche per il periodo settembre-dicembre 2024.

## **2. Progetti per la formazione, l'orientamento scolastico, la promozione dell'agio per i giovani**

A partire dalle attività dei tavoli tecnici/istituzionali/provinciali a cui partecipa anche la Fondazione San Filippo Neri, nel corso del 2024 è proseguita la realizzazione dei Saloni Orientamento in tutta la Provincia.

In continuità con le attività degli esercizi precedenti, la Fondazione ha partecipato in maniera attiva al coordinamento delle erogazioni rivolte a studenti, docenti, famiglie, attraverso il coordinamento e la realizzazione dei Saloni dell'Orientamento che, come ogni anno, si svolgono nei mesi di novembre e dicembre.

Tali Saloni, nel 2024, in accordo con il Comune di Modena, si sono svolti in presenza, presso il comparto San Filippo Neri e la chiesa San Carlo per la città di Modena, presso le varie sedi indicate dai vari Distretti per il resto della Provincia.

L'affluenza registrata è stata molto significativa, con un coinvolgimento di circa 600 visitatori, tanto che si sono dovute adottare misure di regolamentazione dell'affluenza.

Per la realizzazione dei Saloni, la Fondazione ha svolto le seguenti mansioni:

- contatto con i Distretti per la pianificazione degli eventi;
- raccordo con le Scuole secondarie di secondo grado per lo scambio di informazioni finalizzate alla realizzazione degli eventi e alla raccolta dei materiali informatici (video, presentazioni, doc);
- organizzazione e gestione del Salone di Modena.

A livello operativo la Fondazione si è occupata di coordinamento, monitoraggio e raccordo con le scuole e tutti i soggetti coinvolti nel progetto dei Saloni, attività ascrivibile ad un presidio

generale e costante. Nell'anno 2024 il servizio ha prodotto ricavi per 3.022,00.

## **Altri Progetti**

La Fondazione si è occupata di sviluppare due eventi:

- Festival della Filosofia dal 13 al 15 settembre 2024
- Festival della cultura Tecnica dal 22 ottobre al 20 dicembre 2024

Festival Filosofia:

La Fondazione ha organizzato e coordinato l'allestimento del laboratorio "Costruzione del sé in adolescenza" all'interno della rassegna del Festival; la mostra/laboratorio è stata allestita presso la Sala Archi del Comparto San Filippo Neri di via Sant'Orsola.

Il progetto è stato realizzato dalla Fondazione San Filippo Neri in collaborazione con Gruppo PER (Psicoanalisti Europei per i Rifugiati) – Centro Psicoanalitico di Bologna; Liceo Muratori San Carlo (Modena); Liceo Sigonio (Modena); IC9 (Modena); IC6 (Modena); CPIA (Carpi)

Ha partecipato alla realizzazione del laboratorio anche la Comunità minori stranieri non accompagnati della Fondazione San Filippo.

I materiali esposti hanno raccontato attraverso foto, video e parole i principali momenti evolutivi dell'adolescenza. Uno sguardo particolare è andato agli adolescenti di seconda generazione che svolgono il delicato compito di costruire un doppio canale identitario, ovvero l'appartenenza alle proprie origini e poi al Paese in cui vivono. È stata inoltre allestita una postazione dedicata al futuro, alla costruzione del sé in prospettiva attraverso l'orientamento dedicato alla scelta della Scuola secondaria di II grado e dell'Università, tramite la somministrazione di un test, studiato e redatto dalle professionalità interne alla Fondazione. Test, che ha incontrato l'interesse generale e specifico di alcuni istituti superiori, con i quali è iniziata una forma di collaborazione che ha trovato sviluppo nell'esercizio 2025.

L'iniziativa ha visto un'affluenza importante con la presenza di almeno 100 visitatori al giorno.

Festival della Cultura Tecnica:

Il Festival ha avuto come focus l'Obiettivo 9 dell'Agenda ONU 2030 "Imprese, innovazione, infrastrutture", aprendo una riflessione sul rapporto tra innovazione tecnologica e diritti/doveri di cittadinanza per le persone, le organizzazioni, i territori.

La Fondazione San Filippo Neri per il settimo anno consecutivo è stata coinvolta nella promozione sul territorio della Provincia di Modena del Festival della Cultura Tecnica. Come ogni anno, sono stati invitati a collaborare alla realizzazione del Festival scuole, enti di formazione, enti locali, imprese, terzo settore, mondo delle ricerca e dell'innovazione e, in generale, tutti i soggetti che sul territorio condividono questi obiettivi: far conoscere e valorizzare tutti i canali e indirizzi dell'istruzione e della formazione tecnica e professionale, in raccordo con il sistema produttivo ed il territorio; promuovere l'integrazione tra sviluppo culturale, sviluppo sociale e sviluppo economico delle comunità; dare visibilità ai progetti innovativi ed alle iniziative attuati da tutti gli attori territoriali rispetto al tema del Festival.

### **Servizio civile**

Stante l'accreditamento della Fondazione come sede di attuazione del Comune di Modena nell'ambito dei progetti di Servizio Civile, nel primo quadrimestre 2024 è stato accolto un volontario del Servizio Civile Universale, il cui progetto era stato avviato nell'annualità precedente.

## **3. Valorizzazione del patrimonio**

### **Contratti di locazione**

È in essere un contratto di locazione avente per oggetto spazi all'interno dell'immobile di proprietà della Fondazione per circa 1.200 mq con la Cooperativa Ostello San Filippo Neri, scadenza 2026, che prevede un canone annuale di locazione di € 33.944,00 oltre al rimborso di spese condominiali.

La Fondazione a partire dall'esercizio 2021 ha sottoscritto un contratto di locazione ad uso diverso da quello abitativo, oltre ad una di scrittura privata, per altri spazi all'interno dell'immobile di proprietà, per circa 500 mq, con l'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (ASP) "Patronato per i Figli del Popolo e Fondazione S. Paolo e S. Geminiano". Il contratto ha durata di anni sei, con inizio il 1° gennaio 2021 e termine il 31 dicembre 2026 rinnovabile per altro uguale periodo ai sensi della Legge 392/197. Il contratto prevede:

- Per gli esercizi 2021-2022 il canone di locazione annuo è pattuito in 34.500,00;
- Per gli esercizi 2023-2024 il canone di locazione annuo è pattuito in 36.500,00;
- Per gli esercizi 2025-2026 il canone di locazione annuo è pattuito in 38.000,00.

Inoltre, con scrittura privata si conviene e stipula che l'Azienda ASP, in qualità di conduttrice riconosce alla Fondazione, il rimborso delle spese relative al consumo energetico degli impianti e servizi, sulla base dei consumi effettuati. Si riconosce altresì alla Fondazione un contributo forfettario annuo di € 2.000,00 per l'utilizzo dell'area cortiliva interna.

### **Comodato d'uso**

La Fondazione ha concesso in comodato d'uso altri spazi all'interno dell'immobile di proprietà, per circa 70 mq ad Arca Lavoro Impresa Sociale S.r.l. Il contratto di comodato, sottoscritto il 30/12/2023, ha scadenza il 31/12/2024, fatta salva la facoltà di una ulteriore proroga per un anno e prevede il rimborso forfettario annuo di € 9.000,00 delle spese generali, condominiali e delle utenze di competenza.

### **Tavoli e accordi**

La Fondazione nel corso del 2023 ha dato continuità alla partecipazione ai Tavoli provinciali per l'orientamento, la dispersione scolastica, le politiche giovanili.

Per quanto attiene i protocolli, le convenzioni e gli accordi di rete tra Fondazione, enti locali ed altri soggetti, in parte scaduti nel corso degli esercizi precedenti, si è addivenuti alla definizione di un unico accordo di rete così denominato:

**“Accordo di rete per la promozione e il coordinamento di azioni volte a sostenere iniziative di orientamento per contrastare la dispersione scolastica e favorire il successo formativo dei giovani”**

I soggetti coinvolti sono gli enti e le istituzioni della provincia e fra questi, Provincia di Modena, Comuni, Unioni di comuni, Istituzioni Scolastiche, Camera di Commercio e Fondazione.

Le finalità sono la promozione, il coordinamento e la condivisione di azioni strategiche e sinergiche tese a contrastare la dispersione scolastica e a favorire il successo formativo dei giovani, attraverso la valorizzazione della scuola come comunità attiva, aperta al territorio ed in grado di sviluppare ed aumentare l'interazione con le famiglie, con la comunità locale, e con il mondo del lavoro.

### **Conclusioni**

## **Analisi degli scostamenti rispetto alle previsioni del budget 2024**

A fronte di un bilancio di previsione 2024 - approvato dal Consiglio di amministrazione in data 22 novembre 2023 – che sotto il profilo economico prevedeva un utile di esercizio pari a € 11.494,00, il bilancio 2024 a consuntivo, sotto il profilo economico, evidenzia un utile di esercizio pari a € 3.218,69.

Si tratta di un risultato molto importante in continuità con il risultato positivo dell'esercizio scorso, che ha permesso anche di costituire un fondo accantonamento di € 67.000,00 per le spese future relative agli interventi di manutenzione straordinaria degli immobili.

Per le ragioni sopra esposte il Consiglio di amministrazione ha deciso di destinare € 6.816,93 per finanziare un sistema di welfare aziendale, dando attuazione a quanto già previsto nelle scritture contabili 2024. Il sistema ha previsto l'erogazione di buoni digitali ai dipendenti.

È utile rimarcare la circostanza che i risultati positivi in termini finanziari non sono stati raggiunti ricorrendo alla diminuzione delle attività rese. Al contrario anche per il 2024, si sono raggiunti risultati positivi attraverso l'ampliamento dell'offerta dei servizi, con l'attivazione di progetti, ponendo maggiore attenzione alla qualità dei medesimi senza trascurarne la redditività.

Infine, è opportuno sottolineare le attività svolte dalla Fondazione inerenti allo studio di percorsi di recupero e valorizzazione del patrimonio immobiliare, anche al fine di utilizzare al meglio gli spazi di cui la Fondazione è proprietaria. Migliore utilizzo degli spazi, quale volano per una maggiore erogazione dei servizi e per il miglioramento della redditività della Fondazione medesima, a tal fine la Fondazione ha aderito nei primi mesi dell'esercizio 2024 ai bandi attivati da Fondazione di Modena e Regione ER per il recupero abitativo di una porzione di immobile sita in Via Sant'Orsola 40, ottenendo un finanziamento di € 100.000,00, che verrà erogato durante l'esercizio 2025 a fronte dell'approvazione degli stati di avanzamento lavori.

In termini numerici l'esercizio 2024 è così sintetizzabile:

1. Le entrate sono state complessivamente € 1.082.731,40, registrando un aumento per € 213.811,40 rispetto alle previsioni;
2. I costi per l'acquisto di "materiali di consumo" sono stati superiori rispetto alle previsioni per complessivi € 19.497,87. I maggiori costi sono dovuti all'aumento generale nell'approvvigionamento delle materie prime, e alla presenza di ospiti MNSA in deroga presenti nella comunità Sfn, dal 01/01/2024; nonché dalla attivazione del progetto Antares dal 06/11/2023 al 04/11/2024 con n. 7 ospiti;

3. I costi per “servizi” sono stati € 274.628,90, a fronte di una previsione di € 172.877,00 con un aumento di spesa complessivo di € 101.751,90;
4. I costi per spese di personale sono stati maggiori rispetto alle previsioni per complessivi € 66.774,82 (assunzione Antares/sostituzione dipendente mutua/assunzione Ski college). Al 31 dicembre 2023 la consistenza del personale dipendente era di 17 unità. Nel corso dell’anno sono intervenute n. 3 cessazioni, e n. 7 assunzioni. Il personale in forza al 31 dicembre ammontava a n. 21 unità, di cui 12 dipendenti assunti a tempo indeterminato, e 9 con contratto a tempo determinato;
5. La voce ammortamenti pari ad un importo complessivo di € 21.490,91, deriva esclusivamente dagli investimenti effettuati negli esercizi precedenti. Nel corso dell’esercizio 2024, i costi sostenuti per i lavori di manutenzione straordinaria, relativi al recupero della porzione di immobile di via Sant’Orsola n.40, nell’ambito del “Progetto Antares - ampliamento e qualificazione del servizio di accoglienza socioeducativo per minori stranieri non accompagnati della Fondazione San Filippo Neri, cofinanziato dalla Fondazione di Modena, ammontano a € 59.629,00.
6. Le imposte d’esercizio sono state 31.121,00.

La presente relazione è stata redatta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione in collaborazione con il Direttore e con i referenti dei singoli servizi;